



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
«30» серпня 2024 року,
протокол № 2.

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

_____ **Олег ОМЕЛЬЧУК**

«30» серпня 2024 року

М.П.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«ЛОГІСТИЧНИЙ КОНСАЛТИНГ»
для підготовки на першому(освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

РОЗРОБНИК:

Доцент кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій,
кандидат економічних наук, доцент
«23» серпня 2024 року, протокол № 1.

_____ Андрій КОРЮГІН

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
«23» серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувачка кафедри,
кандидатка економічних наук, доцентка
«23» серпня 2024 року

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та економіки,
кандидатка економічних наук, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
«29» серпня 2024 року, протокол № 1.

Голова методичної ради університету,
кандидатка наук з державного управління,
доцентка
«29» серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	— 4
2. Заплановані результати навчання	— 5
3. Програма навчальної дисципліни	— 6
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	— 8
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	— 8
4.2. Аудиторні заняття	— 8
4.3. Самостійна робота студентів	— 8
5. Методи навчання та контролю	— 8
6. Схема нарахування балів	— 10
7. Рекомендовані джерела	— 10
7.1. Основні джерела	— 10
7.2. Допоміжні джерела	— 11
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	— 11

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 07 Управління і адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 073 Менеджмент
3. Назва спеціалізації	–
4. Назва дисципліни	– Логістичний консалтинг
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ 8.33
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– четвертий
10. Семестр	– восьмий
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 3,0 / 90
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 28
% від загального обсягу	– 31,1
лекційні заняття (годин)	– 14
% від обсягу аудиторних годин	– 15,5
семінарські заняття (годин)	– 14
% від обсягу аудиторних годин	– 15,6
самостійна робота (годин)	– 62
% від загального обсягу	– 68,9
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 4
самостійної роботи	– 8,9
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 10
% від загального обсягу	– 11,1
лекційні заняття (годин)	– 6
% від обсягу аудиторних годин	– 6,67
семінарські заняття (годин)	– 4
% від обсягу аудиторних годин	– 4,44
самостійна робота (годин)	– 80
% від загального обсягу	– 88,9
тижневих годин:	–
аудиторних занять	– 1,7
самостійної роботи	– 4,4
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– ЗПО 7 Психологія, ППО 9. Менеджмент, ППО 25 Логістика та цифрові інструменти управління ланцюгом поставок
2) наступні дисципліни	– Не передбачено
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності: ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). Фахові (спеціальні) компетентності: СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Програмні результати навчання	ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. ПР 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПР 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПР 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:	
1. Знання	
1.1)	відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату логістичного консалтингу;
1.2)	називати показники, що вимірюють ефективність надання логістичних консалтингових послуг;
1.3)	описувати основні форми та види логістичного консалтингу;
1.4)	казати особливості проведення логістичного аудиту;
1.5)	визначати перспективи розвитку логістичного консалтингу підприємств
2. Розуміння	
2.1)	пояснювати зміст дефініцій основних термінів, що розкривають суть організації логістичного консалтингу;
2.2)	класифікувати базові методи логістичного консалтингу;
2.3)	описувати форми логістичного консалтингу ;
2.4)	виділяти проблеми та перспективи реалізації головних напрямків логістичного консалтингу;
2.5)	з'ясовувати основні тенденції розвитку логістичного консалтингу в Україні та світі
3. Застосування знань	
3.1)	застосовувати методичний інструментарій розробки та реалізації завдань логістичного

консалтингу;
3.2) виявляти недоліки в організації та проведенні заходів логістичного консалтингу;
3.3) розробляти пропозиції щодо удосконалення механізмів функціонування логістичного консалтингу;
3.4) організовувати поширення інструментів та систем логістичного консалтингу на базі господарюючих суб'єктів;
3.5) планувати розподіл функцій логістичного консалтингу між учасниками логістичних операцій
4. Аналіз
4.1) аналізувати напрями логістичного консалтингу;
4.2) порівнювати основні форми застосування логістичного консалтингу ;
4.3) визначати перспективні напрями удосконалення логістичного аудиту;
4.4) виділяти складові логістичного консалтингу;
4.5) досліджувати вплив витрат логістичного консалтингу на економічні показники діяльності підприємств.
5. Синтез
5.1) аргументувати зміни у формах та інструментах логістичного консалтингу;
5.2) проектувати організацію логістичного консалтингу;
5.3) розробляти основні напрями інтеграції логістичного консалтингу в систему управління підприємств;
5.4) узагальнювати досвід провідних підприємств щодо застосування форм та методів логістичного консалтингу;
5.5) модифікувати систему логістичного консалтингу на підприємстві
6. Оцінювання
6.1) оцінювати рівень ефективності застосування методів логістичного консалтингу;
6.2) встановлювати цілі розвитку логістичного консалтингу;
6.3) пояснювати зміни в методах та формах логістичного консалтингу;
6.4) виміряти економічні результати та витрати форм та інструментів логістичного аудиту;
6.5) передбачати зміни ринку та поведінку клієнтів стосовно моделей та форм логістичного консалтингу.
7. Створення (творчість)
7.1) розробляти моделі, форми та інструменти логістичного консалтингу;
7.2) проектувати організацію логістичного консалтингу на підприємствах та фірмах;
7.3) планувати розвиток систем та моделей логістичного консалтингу на підприємствах;
7.4) складати схеми взаємодії логістичного консалтингу з іншими функціональними напрямками менеджменту.

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Основні поняття логістичного консалтингу

Логістична діяльність організацій та її системна декомпозиція. Сутність, мета, предмет, об'єкт логістичного консалтингу. Основні функції логістичного консалтингу. Основні рівні логістичного консалтингу. Форми консалтингових послуг. Методи логістичного консалтингу. Стан та перспективи розвитку логістичного консультування в Україні.

Тема 2. Етапи та напрями логістичного консалтингу

Логістичний консалтинг і підготовка завдання на його проведення. Систематизація основних напрямів логістичного консалтингу. Контактні аспекти логістичного консалтингу. Організаційні засади функціонування консалтингових фірм. Організація консалтингового процесу. Складання контракту для надання послуг консалтингових фірм. Підготовка консультаційної пропозиції та етапи логістичного консалтингу

Тема 3 Логістичний аудит

Сутність та законодавчі засади логістичного аудиту. Види аудиторських послуг в сфері логістики. Етапи логістичного аудиту. Внутрішній та зовнішній аудит логістики їх характеристики. Функції логістичного аудиту. Види аудиту логістики. Консультування у сфері розробки логістичної стратегії. Проектування логістичної системи. Напрями та показники логістичного аудиту, їх зміст. Особливості аудиту системи матеріально-технічного забезпечення логістики виробництва. Впровадження сучасних технологій аудиту логістичних систем.

Тема 4 Аудит якості логістичних послуг

Сутність аудиту якості логістичних послуг. Етапи проведення аудиту якості логістичних послуг. Впровадження принципів TQM та системи управління якістю. Сучасні методи та підходи до контролю якості. Сучасні стандарти управління якістю логістичного менеджменту.

Тема 5. Логістичний консалтинг у функціональних сферах логістики

Сутність логістики постачання (закупівельної логістики) як елементу консультування. Консультування у сфері планування забезпечення потреби у продукції. Консультування у сфері розроблення стратегії постачання. Оцінка та вибір постачальників. Консультування у сфері виробничої логістики.

Консультування у сфері проектування та побудови складської системи. Консультування у сфері методів вибору місця розташування складів. Організація власного складу або вибору різних форм оренди складу. Консультування у сфері транспортної логістики

Тема 6. Оцінювання ефективності консультаційної діяльності

Якість та результативність консультативної діяльності. Ідентифікація результативності консультування. Оцінка ефективності консультаційної діяльності. Збалансована система показників. Методи оцінки ефективності консалтингових послуг. Критерії задоволеності клієнтів консалтинговими послугами. Методи переговорів консультанта.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Основні поняття логістичного консалтингу	14	2	2	-	-	10	14	2	2	-	-	10
2.	Етапи та напрями логістичного консалтингу	14	2	2	-	-	10	14	0	0	-	-	14
3.	Логістичний аудит	17	4	2	-	-	11	17	2	0	-	-	15
4.	Аудит якості логістичних послуг	14	2	2	-	-	10	14	0	0	-	-	14
5.	Логістичний консалтинг у функціональних сферах логістики	17	2	4	-	-	11	17	2	2	-	-	13
6.	Оцінювання ефективності консультаційної діяльності	14	2	2	-	-	10	14	0	0	-	-	14
	Всього годин:	90	14	14	-	-	62	90	6	4	-	-	80

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбаченими тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів включає завдання до кожної теми та індивідуальні завдання.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. У процесі вивчення навчальної дисципліни студенти виконують індивідуальні завдання у вигляді індивідуальних розрахункових завдань.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

1) традиційний усний виклад змісту теми;

2) слайдова презентація.

На семінарських заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань;
- розв'язок розрахункових завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове(у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт;
- 4) розв'язування задач та формулювання висновків за результатами розрахунків;
- 5) захист підготовленого публічного виступу.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі усного екзамену.

Структура екзаменаційного білету включає два теоретичних питання, п'ять тестових завдань та розрахункову задачу.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:



Рисунок 6.1 Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

6.2. Обсяг балів, здобутих студентами під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Основні джерела

1. Алькема В.Г., Кириченко О.С., Філатов С.А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с.
2. Балабанова Л.В. Германчук А.М. Логістика: підручник. Львів. «Магнолія 2006». 2024. 368 с.
3. Безсмертна, О. В., Мороз О. О., Білоконь Т. М., Шварц І. В. Логістика : навчальний посібник. Вінниця : ВНТУ, 2018, 161 с.
4. Жарська І.О. Логістика: навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2019. 209 с.
5. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Ви-во Національного університету «Львівська політехніка», 2020. 848 с.
6. Кулик В.А., Григорак М.Ю., Костюченко Л.В. Логістичний менеджмент: навч. посіб. К.: Логос, 2013.268 с.
7. Литвиненко С. Науково-методичні засади логістичної діяльності підприємств транспорту. К:Кондор, 2017. 262 с.
8. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
9. Шандрівська, О.Є., Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи: навч.-метод. посіб. / За наук. ред. Є. В. Крикавського; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2014. 195 с.

7.2. Допоміжні джерела

1. Верб В.А., Решетняк Т.І. Організація консалтингової діяльності. Навч. посібник. К.: КНЕУ, 2000. 244 с.
2. Крикавський Є. Логістичне управління: Підручник Крикавський Є. — Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. — 684 с.
3. Крикавський Є. Чорнописька Н.В. Логістичні системи: Підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2019. 288 с.
4. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції: навч. посібник / М. Ю. Григорак, О. В. Карпунь, О. К. Катерна, К. М. Молчанова. Київ: НАУ, 2017. 364 с
5. Павловський М., Корюгін А. Управління якістю транспортно-логістичних процесів підприємства. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023 № 6. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/165/152>
6. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с
7. Про транспорт: Закон України від 10.11.1994 р. № 232/94. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94>.
8. Про транспортно-експедиторську діяльність: Закон України від 01.07.2004 р. № 5060-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5060-17>
9. Фалецька Г. І. Конспект лекцій з дисципліни «Логістичний консалтинг» для студентів першого року денної і заочної форм навчання спеціальності 073 Логістика. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 66 с.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- | | |
|---|--|
| 1. http://www.rada.gov.ua | - Веб-портал Верховної Ради України |
| http://www.president.gov.ua | - Веб-портал Адміністрації Президента України |
| 2. http://www.kmu.gov.ua | - Веб-портал Кабінету Міністрів України |
| 3. http://mon.gov.ua | - Веб-сайт Міністерства освіти і науки України |
| 4. http://www.nads.gov.ua | - Веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби |
| 5. http://www.me.gov.ua | - Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України |
| 6. http://www.archives.gov.ua | - Веб-портал Державної архівної служби України |
| 7. http://nbuv.gov.ua/ | - Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського |
| 8. http://gntb.gov.ua/ua/ | - Веб-сайт Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України |
| 9. http://www.ounb.km.ua/ | - Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки |
| 10. http://www.adm.km.ua/ | - Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації |
| 11. http://km-oblrada.gov.ua/ | - Веб-сайт Хмельницької обласної ради |
| 12. http://www.khmelnysky.com/ | - Веб-сайт Хмельницької міської ради |
| 13. http://www.univer.km.ua/ | - Веб-сайт Хмельницького університету управління та права |
| 14. http://eup.ru/ | - Науково-освітній портал “Економіка і управління на підприємствах” |
| 15. http://www.cfin.ru | - Веб-сайт «Корпоративний менеджмент» |